

ANALISI DEL "MOL" IN RELAZIONE ALLE RECENTI MODIFICHE CONTABILI APPORTATE AL RENDICONTO ANNUALE SIAE

A partire dal 2015 la SIAE ha modificato l'imputazione di alcune voci di bilancio, classificando come «valore della produzione» poste che storicamente erano iscritte come rendite finanziarie all'interno del Conto Economico provocando così un netto miglioramento della differenza tra i normali ricavi della produzione e i relativi costi (MOL) che però non equivale ad un altrettanto effettivo miglioramento della gestione caratteristica.

In particolare, a partire dal bilancio 2015, è stata spostata nel valore della produzione la voce **“incassi complementari”** mentre, a partire dal bilancio 2016, il medesimo spostamento ha riguardato anche i **proventi della gestione immobiliare** e del **Fondo di solidarietà**.

Tale operazione, seppur ispirata alle modifiche introdotte in materia contabile dal D. Lgs. 139/2015, rende **del tutto impossibile** comparare i risultati descritti dai più recenti rendiconti con quelli precedenti.

Pertanto, **all'esclusivo fine di rendere verificabili gli scostamenti realizzati dalle più recenti gestioni rispetto a quelle precedenti**, abbiamo proceduto a riclassificare le poste di bilancio usando il modulo adottato sino al 2014 ricollocando tra le rendite finanziarie le tre sopracitate voci di bilancio.

Abbiamo, inoltre, ritenuto che il progetto SILLUMINA e l'utilizzo fondi sezionali non potessero essere inserite nella sezione dei risultati annuali della gestione in quanto o partite di giro o accantonamenti realizzati e contabilizzati in precedenti sessioni di bilancio.

OSSERVAZIONI:

Dalla riclassificazione risulta evidente che il MOL (differenza tra valore della produzione e costi di gestione) è equivalente all'incirca a quello realizzato nei periodi precedenti al commissariamento!

Si tratta del “problema storico” della SIAE, che ha provocato tutti i più recenti commissariamenti (non va dimenticato che, in particolare, l'ultimo affidato al dr. Rondi dalle Autorità Governative, aveva come compito primario quello di risanare i “conti” della SIAE);

È quindi da sempre l'elemento di “fragilità” della Società, che associato a possibili criticità che dovessero insorgere nel futuro più immediato, potrebbero creare un grosso squilibrio alla Società e dovrebbero indurre una *governance* consapevole e responsabile, ad intraprendere opportuni provvedimenti per ricondurre ad un maggiore equilibrio il rapporto tra valore della produzione e costi della produzione.

Di seguito la descrizione dettagliata dei suddetti spostamenti delle voci di bilancio (pag. 2) e la riclassificazione completa degli ultimi bilanci SIAE (pag. 3 e 4)

2015: 1° spostamento di voci in bilancio

Come si può notare dal raffronto dei due conti economici, nel 2015 compaiono due voci nuove (riquadro rosso) di cui la **6) incassi complementari diritto d'autore** di quasi 6,2 mln di ricavi in più nella parte ordinaria del bilancio mentre nel 2014 la stessa voce era presente nella parte straordinaria (vedi anche pag. 66 del bilancio 2014).

Questa operazione provoca un miglioramento della differenza tra costi e ricavi ordinari (MOL) solo apparente. Difatti mentre nel 2014 il MOL è a **-26,8 mln** nel 2015 migliora fino a **-19,2 mln**. In realtà, se la voce sopra evidenziata non fosse stata spostata nella parte ordinaria, il MOL del 2015 sarebbe stato **-25,3 mln** con un miglioramento molto più modesto rispetto a quello riportato nel bilancio 2015.

CONTO ECONOMICO	2015
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	
a) quote sociali e servizi connessi	9.366.379
b) provvigioni su incassi per:	
1) diritti d'autore e servizi d'istituto	97.100.786
2) pubblico registro cinematografico	41.739
3) registro pubblico speciale per i programmi per elaboratore	71.666
Totale provvigioni su incassi	97.214.191
c) rimborso spese per servizio "copia privata"	3.540.292
d) compensi per servizi e aggi su incassi per servizi delegati da Agenzia delle Entrate e Regione Sicilia:	
1) compensi servizi da Convenzione Ag. delle Entrate	27.925.500
	27.925.500
e) compensi e aggi per servizi delegati Enti vari:	
1) aggi per servizi delegati da Enti vari	2.137.647
2) compensi per convenzione AAMS	2.000.000
3) compensi convenzione Liutai	677
4) compensi servizio noleggio	1.003.886
5) compensi convenzione Production Music D.R.F.	1.066
6) compensi convenzione F.I.G.C.	50.000
7) servizi statistici	226.064
Totale compensi e aggi per servizi delegati Enti vari	5.419.340
f) altri ricavi e proventi per vendite e prestazioni	
1) ricavi per vendite biglietti e fascicoli/registri	930.024
2) diritti di segreteria	5.633.579
3) punzonatura biglietti	57.785
4) diritti di vidimazione	3.980.228
5) proventi biblioteca Burcardo	1.654
6) incassi complementari diritto d'autore	6.184.827
7) proventi convenzione AGCOM	65.574
Totale altri ricavi e proventi per vendite e prestazioni	16.853.671
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	160.319.373

CONTO ECONOMICO	2014
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	
a) quote sociali e servizi connessi	11.714.299
b) provvigioni su incassi per:	
1) diritti d'autore e servizi d'istituto	89.197.883
2) pubblico registro cinematografico	41.447
3) registro pubblico speciale per i programmi per elaboratore	33.765
	89.273.095
c) rimborso spese per servizio "copia privata"	4.633.976
d) compensi per servizi e aggi su incassi per servizi delegati da Agenzia delle Entrate e Regione Sicilia:	
1) compensi servizi da Convenzione Ag. delle Entrate	29.300.608
	29.300.608
e) compensi e aggi per servizi delegati Enti vari:	
1) aggi per servizi delegati da Enti vari	2.093.191
2) compensi per convenzione AAMS	1.981.010
3) compensi convenzione Liutai	7.670
4) compensi servizio noleggio	830.105
5) compensi convenzione Production Music D.R.F.	2.647
6) compensi convenzione F.I.G.C.	50.000
7) servizi statistici	226.079
	5.190.702
f) altri ricavi e proventi per vendite e prestazioni	
1) ricavi per vendite biglietti e fascicoli/registri	931.795
2) diritti di segreteria	5.725.102
3) punzonatura biglietti	61.728
4) diritti di vidimazione	3.499.958
5) proventi biblioteca Burcardo	2.857
	10.221.440
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	150.334.120

2016: 2° spostamento di voci in bilancio

Come si può notare nella riquadro blu in basso, nel 2016 altre due voci compaiono nella parte dei ricavi ordinari: si tratta dei **proventi finanziari del Fondo di Solidarietà** e dei **proventi della gestione immobiliare**, per un totale di **6,1 mln** di euro. Queste due voci nel 2015 erano contabilizzate nella parte straordinaria (vedi bilancio 2015, pag. 20 e 77) per cui il loro «spostamento» nella parte ordinaria, unitamente alla voce incassi complementari (riquadro rosso), migliora il MOL di circa 12 mln, miglioramento solo apparente e contabile.

Il **MOL 2016** infatti risulta pari a **-6 mln** diventando un motivo di grande vanto per la gestione ma in realtà, senza lo spostamento delle citate voci, sarebbe stato di **-18mln**.

Inoltre, il bilancio 2016 subisce una profonda trasformazione contabile e, riclassificandolo con la stessa struttura usata fino al 2014, il MOL peggiora fino a **-24,9 mln** in linea con il deficit storico delle precedenti gestioni SIAE e smentendo quindi ogni «miracolo».

Al fine di un miglior confronto sul vero miglioramento dei conti, nella pagina successiva sono riportati gli ultimi bilanci riclassificati con il modulo adottato fino al 2014.

Conto Economico	2016
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	
a) gestione diritto d'autore	
1) quote di spettanza su incassi diritto d'autore	
- Musica	76.488.674
- Dor-Lirica	9.652.547
- Olaf	2.671.932
- Cinema	8.325.074
	97.138.227
2) servizi d'istituto	1.367.436
3) quote sociali	8.870.819
4) servizi connessi alla gestione autorale	
- diritti connessi	1.394.309
- diritti amministrativi	6.017.272
- altri servizi autorali	1.784.027
	9.195.608
5) incassi complementari	5.786.466
Totale gestione diritto d'autore	122.358.556
b) rimborso spese per servizio "copia privata"	4.354.991
c) vidimazione	3.322.198
d) servizi in convenzione	
- convenzione Agenzia delle Entrate	28.829.400
- convenzione noleggio cinematografico	1.097.820
- convenzione Agenzia delle Dogane e Monopoli	213.540
- altre convenzioni	264.453
	30.405.213
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni (1)	160.440.958
5) Altri ricavi e proventi	
a) proventi gestione immobiliare	3.643.836
b) proventi Fondo Solidarietà	2.479.475
c) progetto "SLLUMNA"	6.560.000
d) servizi resi alle contabilità separate	1.237.892
e) utilizzo conti sezionali	5.465.117
f) altri proventi	6.487.358
Totale altri ricavi e proventi (5)	25.873.678
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	186.314.636

RICLASSIFICAZIONE COMPLETA DEI BILANCI POST-2015 SECONDO IL MODELLO USATO SINO AL 2014

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	PREC. 2017	PREV. 2017	PREV. 2018
Valore della produzione										
QUOTE SOCIALI	10.018.920	10.195.855	10.228.684	13.687.571	11.714.299	9.366.379	8.870.819	8.235.566	8.400.000	7.398.000
D.A.	97.513.862	97.936.754	94.967.840	88.215.134	89.197.883	95.581.447	97.138.227	91.558.878	101.536.680	92.064.000
PUBBL. REG. CINEMA	47.190	66.079	74.776	44.939	41.447				38.000	
PROGR. DA ELAB.	37.960	35.253	34.609	44.909	33.765				78.000	
COPIA PRIVATA	871.244	6.059.621	5.072.614	4.711.503	4.633.976	3.540.292	4.354.991	3.936.000	3.900.000	3.872.000
SERV. DI ISTITUTO						1.632.744	1.367.436	1.301.101		1.250.000
DIRITTI CONNESSI						1.286.007	1.394.309	1.069.348		1.070.000
DIRITTI AMMINISTRATIVI						5.633.579	6.017.272			
ALTRI SERV. AUTORALI						1.840.515	1.784.027	1.609.258		1.568.000
INCASSI COMPL.						0	0	0	0	0
AGENZ. ENTRATE	29.299.119	28.325.300	29.545.391	28.344.300	29.300.608	27.925.500	28.829.400	28.119.152	27.800.000	28.800.000
AGGI ENTI VARI	1.156.083	1.719.723	2.158.004	2.119.654	2.093.191				2.262.000	
CONV. AAMS	2.458.950	4.739.180	5.115.430	3.420.280	1.981.010	2.000.000	213.540	2.000.000	1.650.000	1.000.000
LUATAI	13.945	12.628	11.853	7.127	7.670				500	
ENPALS	5.167.981	3.716.572	24.877	0						
NOLEGGIO	1.518.989	1.600.800	1.316.182	1.070.538	830.105	1.003.871	1.097.820	900.000	1.000.000	900.000
D.R.F.	31.650	19.640	13.141	7.339	3.379				0	
FIGC	50.000	50.000	55.000	55.000	50.000				0	
STATISTICI	113.517	245.388	223.318	204.720	226.079				120.000	
VIDIMAZIONE	6.697.396	6.222.542	4.953.134	4.181.498	3.499.958	3.980.228	3.322.198	3.150.000	2.775.000	2.750.000
ALTRE CONV.						343.984	264.453	265.000		250.000
ALTRI PROV.	1.835.428	2.034.987	1.879.725	2.893.574	4.644.675	2.128.278	6.487.358	3.843.977	6.078.657	3.728.000
VEND. BIGLIETTI	888.207	955.244	969.479	929.309	931.795				891.695	
PUNZ. BIGLIETTI	72.919	85.532	75.578	66.576	61.728				50.000	
BURCALDO	13.805	6.429	2.352	2.669	2.857				0	
FITTI ATTIVI	864.709	960.170	1.673.032	382.650	254.425				0	
DIRITTI SEGRET.	4.347.094	4.774.934	5.275.155	5.474.467	5.725.102			5.180.269	6.016.474	5.180.000
CONV. AGCOM									70.000	
CONTRIBUTO FONDO DI SOLIDARIETA'	13.688.810	13.598.768								
TOTALE VALORE PRODUZIONE	176.707.778	183.361.399	163.670.174	155.863.757	155.233.952	156.262.824	161.141.850	151.168.549	162.667.006	149.830.000
Costi della produzione										
BENI DESTINATI VENDITA	1.234.596	1.138.784	746.276	290.671	724.360	621.308	670.486	570.000	630.000	570.000
BENI DI CONSUMO	636.420	790.779	723.367	667.070	774.638	756.260	731.331	830.000	832.500	802.000
MANDATARI COMPENSI	43.427.082	43.097.198	40.689.586	41.033.960	40.770.377	41.673.933	41.011.396	43.251.426	44.009.314	41.978.000
MANDATARI FINE RAPP.	3.604.423	4.158.703	2.313.513	1.663.301	1.379.330	1.416.541	1.517.355	1.490.025	1.516.129	1.446.000
ACCERTATORI ESTERNI	1.220.300	1.179.940	1.174.279	519.847	381.326	327.013	338.223	270.000	168.000	240.000
LAVORAZIONE PRESSO TERZI	3.251.321	3.257.019	3.410.377	3.318.423	3.396.426	2.974.425	3.052.751	2.155.910	2.750.776	1.900.000
ALTRI SERV DI BUSINESS						1.250.569	2.681.138	1.760.954		2.180.000
PREST. PROF.						1.772.178	1.698.281	2.764.545	3.203.000	3.028.000
PATROCINIO LEGALE	4.202.633	3.900.222	6.135.766	4.803.356	4.735.479	2.698.300	1.412.331	1.500.000		1.500.000
CONSULENZE	240.997	1.010.767	1.395.363	1.965.756	1.777.725	2.677.000	409.006	524.300	600.000	250.000
SELEZ. E FORM. PERSON.	138.033	36.532	40.496	142.799	223.329	175.503	206.860	204.000	209.360	250.000
SERVIZI OPERATIVI						8.869.973	8.800.801	8.705.000	8.969.320	8.240.000
SERVIZI INFORMATICI						11.640.057	9.317.727	8.506.370	9.352.000	8.907.000
SPESE VIAGGIO						850.192	678.114	878.575	940.350	911.000
SERVIZI FINANZIARI						686.408	737.166	828.000		934.000
COMUNICAZIONE						1.898.055	1.731.540	1.600.000		850.000
SERVIZI DIVERSI	14.182.297	13.772.806	11.016.123	12.835.658	14.327.946					
ORGANI SOCIALI	2.686.820	1.505.041	759.816	1.028.777	1.135.180	1.110.442	996.556	900.000	900.000	1.030.000
IMMOBILI DI TERZI	693.443	656.194	8.155.452	10.898.454	11.085.623	8.847.533	8.681.135	8.600.000	11.265.000	8.720.000
NOLEGGIO ATTREZZATURE	1.857.227	1.664.302	1.740.432	1.623.767	1.460.106	180.142	195.338	150.000	210.000	300.000
PERSONALE COMP. FISSI	62.178.398	62.165.545	62.969.512	59.702.439	57.201.606	56.491.125	55.601.627	51.859.458	52.319.328	50.772.000
ATT. ISPEIT. E STRAORD.	5.298.778	4.523.488	3.951.137	4.097.595	3.839.117	3.899.187	3.272.770	3.193.341	4.206.162	3.224.000
ONERI SOCIALI	17.909.207	18.263.994	19.006.011	17.299.314	16.315.250	15.149.509	14.624.649	14.025.735	13.353.292	13.261.000
TFR	5.793.824	6.095.815	6.066.647	5.048.349	4.717.676	4.559.415	4.411.448	4.350.000	4.265.000	4.200.000
QUIESCENZA	91.020	105.579	91.375	16.310	11.189	0	0			
ALTRI COSTI	1.271.484	4.855.917	5.140.484	3.872.069	5.762.347	5.527.696	4.558.406	5.516.000	4.730.000	5.516.000
AMMORT. BENI IMMATERIALI	2.325.950	2.220.631	1.564.239	1.644.372	1.211.765	1.235.875	3.821.633	5.965.219	7.766.066	8.704.000
AMMORT. BENI MATERIALI	7.442.912	6.824.680	3.463.926	1.380.664	1.235.011	1.538.325	1.800.644	2.317.880	2.405.973	2.750.000
SVALUTAZION. IMMOBILIZZ.			1.157.597	0	495.300	0	0			
SVALUTAZIONE CREDITI	1.018.647	679.824	4.048.388	2.567.127	6.682	20.423	350.505	305.000	360.000	305.000
ACCANT. FONDI RISCHIO	495.471	1.866.800	3.090.744	1.581.182	2.996.952	5.439.751	5.730.280	900.000	50.000	
FONDO RETT. COPIA PRIVATA	17.614	517.664	699.388	689.517		0	0			
FS	14.743.363	13.182.025	1.587.272	1.749.777	1.245.197	1.153.619	1.567.724	1.435.484	2.045.079	1.523.000
CONTRIB. FONDO PENS.	0	5.015.606				0	0			
CONTR STR. ASSOCIATI	56.800	62.850				0	0			
SPESE DI RAPPRESENTANZA	54.469	29.534	22.573	42.404	50.524	48.247	45.068	50.000	70.000	70.000
SPESE CONGRESSI						0	0	276.963		390.000
PROMOZIONE CULTURALE	865.919	848.669	584.318	703.007	742.854	1.393.317	3.114.074	4.145.000	4.090.000	1.500.000
ATTIVITÀ SOCIALI						102.751	313.632	195.000		0
IMPOSTE E TASSE	1.912.516	1.456.843	1.653.884	1.551.298	1.315.954	1.464.167	1.636.759	1.872.600	1.487.134	1.862.000
GEST. IMM. LOCATI A TERZI	252.470	172.643	397.097	84.694	72.607			70.000	70.000	
SPESE DIVERSE	506.188	364.094	454.687	394.455	1.324.805	722.353	373.532	852.300	327.250	359.000
ONERI VARI	111.047	88.744	517.224	17.373	1.366.282				1.042.000	
TOTALI COSTI DELLA PRODUZIONE	199.721.669	205.509.232	194.767.349	183.233.785	182.082.963	189.171.592	186.090.286	182.819.085	184.143.033	178.472.000
MOL	-23.013.891	-22.147.833	-31.097.175	-27.370.028	-26.849.011	-32.908.768	-24.948.436	-31.650.536	-21.476.027	-28.642.000

Proventi Finanziari										
CREDITI ISCR. IMMOBIL.	55.842	33.510	21.514	17.167	16.189	15.142	20.679	23.500	23.500	23.500
TITOLI ISCRITTI IMMOBIL.										
DIVIDENDI	220	350	100			0	15.352.796	11.100.000	13.875.000	12.210.000
INT. ATTIVI SU TITOLI	8.578.235	9.339.747	13.623.527	14.052.661	19.403.411	10.256.592	3.195.125	1.302.042	1.031.610	1.256.950
INT. ATTIVI SU TITOLI FS	92.825	164.406	160.298	132.998	1.084.709	0	0			
PROVENTI VARI SU TIT.	2.830.992	149.167	0	441	12.395	12.395	12.429	12.394	0	12.394
PROVENTI VARI SU TIT. FS	2.078	2.078	2.084	2.078						
INTER. TITOLI ATT. CIRC.	0	640.768	2.634.644	256.809	154.508	139.564	640.533	1.482.979		668.641
PLUSV. TITOLI ATT. CIRC.						21.311.921	416.000			
INTER. C/C	6.762.315	12.506.748	15.382.375	11.869.480	5.870.707	3.310.287	1.970.217			200.000
INTER. C/C FS	1.051.621	1.681.585	2.658.294	2.672.285	947.080					
INTER. CREDITO ERARIO	156.905	160.000	235.000	185.000	220.000	55.000	405.000	65.000	70.000	65.000
ALTRI PROV. FINANZ.	501.102	684.136	186.548	2.525.824	3.021.581	2.445.622	2.433.834	2.370.575	1.160.000	2.370.000
INCASSI COMPLEMENTARI	6.608.553	6.262.001	5.788.291	6.029.334	6.618.171	6.184.827	5.786.466	5.271.668	5.969.091	3.784.000
MORA COPIA PRIV.	0	22.285	5.638	1.326	814	1.085	3			
ALTRI ONERI FIN.	-170.171	-105.819	46.060	-1.944.952	-1.732.635	-9.974.942	-16.706.885	-231.791	-242.252	-231.791
CAMBIO	2.386	41	1.175	220	-1.640	-156	-339			
RIVALUTAZIONI	0	0	4.858.500	303.625	518.000					
SVALUTAZIONI	-13.449.194	-79.000	-2.500.000	-471.800		-7.070.000	0			
PROVENTI FINANZIARI	13.023.709	31.462.003	43.104.048	35.632.496	36.133.290	26.687.337	13.525.858	21.396.367	22.086.949	20.158.694
					0					
Proventi e Oneri straordinari										
20) PROVENTI STRAORDINARI										
A) PROVENTI STRAORDINARI VARI	3.312	8.000	1.300	50.709	4.425					
B) PLUSVALENZA CESSIONE TITOLI	0	9.300.000	0	8.203.738	4.958.604					
C) ALTRE SOPRAVVIVENENZE ATTIVE	200.710	3.379.481	9.258.427	2.306.253	518.277					
D) PLUSVALENZA DA APPORTO PATRIMONIO IMMOBILIARE	0	37.285.398	28.492.450	659.025	0					
TOTALE PROVENTI STRAORDINARI (20)	204.022	49.972.879	37.752.177	11.219.725	5.481.306	0	0			
21) ONERI STRAORDINARI										
A) ONERI DI RISTRUTTURAZIONE FONDO PENSIONI	4.169.000	46.848.823	14.680.775	700.000	0					
B) MINUSVALENZE/SVALUTAZIONI SU TITOLI	0	6.005.084	1.698.372	1.188.000	0					
C) ONERI DI RIORGANIZZAZIONE AZIENDALE			12.698.607	10.000.000	9.416.947					
D) ONERI STRAORDINARI VARI	437.522	962.999	385.823	601.422	330.121					
TOTALE ONERI STRAORDINARI (21)	4.606.522	53.816.906	29.463.577	12.489.422	9.747.068	0	0			
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-4.402.500	-3.844.027	8.288.600	-1.269.697	-4.265.762	0	0			
PROV. GEST. IMM.						2.720.516	3.643.836	1.944.976	3.187.287	2.872.000
PROV. FS						1.933.605	2.479.475	2.200.000	3.029.555	2.320.000
SILLUMINA						0	0	0		0
SERV. CONT. SEP.						1.212.909	1.237.892	1.610.000		1.652.000
UTILIZZO CONTI SEZ.						2.307.625	5.465.117	5.058.908		3.125.000
PROVENTI STRAORDINARI	-4.402.500	-3.844.027	8.288.600	-1.269.697	-4.265.762	8.174.655	12.826.320	10.813.884	6.216.842	9.969.000
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-14.392.682	5.470.143	20.295.473	6.992.771	5.018.517	1.953.224	1.403.742	559.715	6.827.764	1.485.694
							250.000	370.003		176.634

- Si nota tra le spese un costante incremento dei costi per consulenze, prestazioni professionali e lavorazioni affidate all'esterno, che ormai rappresentano una percentuale cospicua dell'intero valore della produzione e, comunque, irripetibile rispetto ad aziende di analoghe dimensioni;
- Particolarmente critico appare il disinvestimento dei titoli in possesso della SIAE: in due anni si sono evidenziate perdite per svalutazioni e minusvalenze pari a 23.776.000 (e come se per un anno la SIAE avesse rinunciato a tutte le rendite finanziarie). Le perdite si sono realizzate per l'incomprensibile disinvestimento di titoli acquistati addirittura l'anno precedente. Si trattava di titoli strutturati, che come è noto anche ad un medio investitore debbono essere portati a scadenza naturale per assicurare un certo reddito e il cui smobilizzo anticipato provoca inevitabilmente perdite;
- Nel periodo da noi osservato una parte dominante (difficilmente riscontrabile in altre aziende in questo periodo) degli interventi riguardano la "riorganizzazione aziendale", provvedimenti di cui nessuno nega la improrogabilità considerato il livello di "imbarazzante" arretratezza in cui versava la SIAE. Tuttavia la portata dell'impegno economico non può prescindere da una ricognizione dei costi/benefici. Al momento ci si limita ad osservare che i risultati prodotti dall'Agenda digitale è spesso aspramente criticata da parte di chi la utilizza, e l'enorme sforzo economico prodotto per l'esodo del Personale non ha generato il calo degli addetti che molti auspicavano, e la gestione del turn over certamente condiziona l'agibilità dei prossimi amministratori.